



Entidade Autárquica de Assistência
Técnica e Extensão Rural do Estado de Rondônia

**PLANO
ESTRATÉGICO**

2024 - 2027

RONDÔNIA



ENTIDADE AUTÁRQUICA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO
RURAL DO ESTADO DE RONDÔNIA



Plano Estratégico EMATER-RO – 2024/2027

GOVERNO DO ESTADO DE RONDÔNIA

Marcos José Rocha dos Santos

**SECRETÁRIA DE ESTADO
DA AGRICULTURA**

Luiz Paulo da Silva Batista

**CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

Luiz Paulo da Silva Batista - Presidente
– SEAGRI

MEMBROS DO CONSELHO

Beatriz Basilio Mendes – SEPOG

Luis Fernando Pereira da Silva – SEFIN

Marco Antonio Ribeiro – SEDAM

Antonio de Assis Furtado

Representante dos

Empregados da EMATER

DIRETOR – PRESIDENTE / EMATER-RO

Luciano Brandão

DIRETOR VICE-PRESIDENTE / EMATER-RO

Renata Rosa de Souza

DIRETOR TÉCNICO E DE PLANEJAMENTO - DITEP

Fabiana Bezerra Neves

DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO – DIAFI

Anderson Kuhl

DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAL – DIDEP

José de Arimateia da Silva

**INFORMAÇÕES – ENTIDADE AUTARQUICA DE
ASSISTENCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL – EMATER/RO:**

Fone: (69) 3211-3773

Correio Eletrônico: presidencia@emater-ro.com.br

Página Eletrônica: <https://www.emater.ro.gov.br/ematerro/>

APRESENTAÇÃO



Em consonância com o Plano Estratégico do Governo de Rondônia “UM NOVO NORTE, NOVOS CAMINHOS”, onde nos apresenta as Estratégias/Batalhas de atuação, em processo de estruturação e execução de planos de ação alinhadas com: Planejamento Plurianual 2024-2027 (PPA) e o Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável de Rondônia (PDES).

Em acordo ao Plano Estratégico em Referência, a EMATER-RO, encontra-se inserida no Eixo 3.6 Desenvolvimento Econômico, com compromisso de desenvolver, ações e atividades que intensifiquem a iniciativa, Fortalecimento dos serviços de ATER para os produtores do Estado destacada no Plano Estratégico do Governo de Rondônia.

Diante deste cenário A EMATER-RO, ente da administração indireta instituída como Entidade Autárquica de Assistência Técnica de Extensão Rural do Estado de Rondônia, com seu papel principal promover o Serviço de Assistência Técnica e Extensão rural de maneira especializada abrangendo os eixos produtivo, socioeconômico e ambiental, bem como apoio a aquisição e distribuição de insumos produtivos, material genético vegetal, animal, máquinas e equipamento apropriados, visando a elevação da qualidade de vida, a redução das desigualdades sociais entre regiões, a inclusão social, a oferta de serviços públicos com qualidade e ênfase na sustentabilidade, modernização da gestão, combate à pobreza e extrema pobreza, junto público beneficiário (Agricultores familiares, assentados, ribeirinhos, quilombolas e outros). Desenvolvendo ainda metodologias e estratégias para a superação dos desafios e no aproveitamento das oportunidades, programas e projetos que se sejam apresentados pelo Governo do Estado de Rondônia.

Luciano Brandão
Presidente

SUMÁRIO

Apresentação.....	3
Introdução.....	5
I – Formalização Institucional.....	6
1.1. Linha do Tempo EMATER- RO.....	6
1.2. Identidade Organizacional	6
1.2.1. Missão	6
1.2.2. Visão.....	7
1.2.3. Valores.....	7
1.2.4. Agentes Envolvidos	8
II – Dimensões Estratégicas.....	9
2.1. Dimensões e Objetivos Estratégicos.....	9
2.2. Estrutura dos Objetivos Estratégicos.....	11
2.3. Mapa Estratégico.....	12
III – Programas Estruturantes.....	14
3.1. Área de Atuação da EMATER-RO.....	14
3.2. Programas Estruturantes.....	16
3.2.1. Promover a Assistência Técnica e Extensão Rural.....	17
3.2.2. Reestruturação da Infraestrutura da EMATER-RO.....	19
3.2.3. Gestão Administrativa e Financeira da EMATER-RO.....	20
3.2.4. Gerenciamento dos Serviços de ATER para uma Agricultura 5.0.....	21
IV – Governança e Gestão.....	23
4.1 Governança e Gestão da EMATER-RO.....	23
4.2. Organograma Institucional.....	23
4.3. Estrutura Administrativa da EMATER-RO.....	24
4.4. Instância Governamental da EMATER-RO.....	24
IV – Considerações Finais.....	25

INTRODUÇÃO



No contexto da EMATER-RO, o Plano Estratégico 2024-2027 orienta o fortalecimento dos serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER). Ele estrutura ações para aprimorar a gestão administrativa, infraestrutura, suporte técnico e políticas públicas voltadas para o desenvolvimento rural sustentável e a valorização da agricultura familiar.

A partir de 2024, a EMATER-RO implementa uma abordagem estratégica para aprimorar a prestação dos serviços de ATER, adotando metodologias inovadoras, programas e projetos que assegurem um atendimento mais eficiente e acessível aos produtores rurais. Com atuação descentralizada, a instituição mantém presença efetiva nos 52 municípios e distritos de Rondônia, por meio de 73 escritórios locais e 7 regionais, garantindo a execução de políticas públicas municipais, estaduais e federais voltadas ao desenvolvimento rural sustentável.

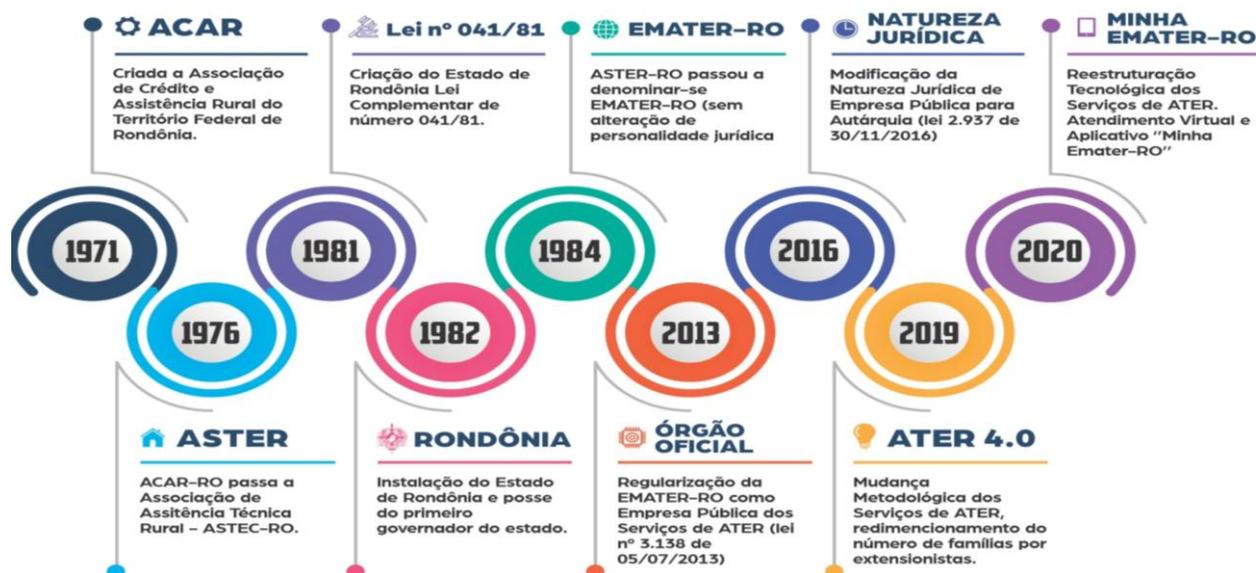
A Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER), além de ser um direito assegurado pela Constituição Estadual (Seção III, Art. 161), desempenha um papel essencial na estruturação produtiva das famílias rurais, promovendo conhecimento técnico, inovação e boas práticas agrícolas. Nesse sentido, a modernização e fortalecimento dos serviços da EMATER-RO estão ancorados em quatro pilares estratégicos:

- Expansão e Qualificação da Assistência Técnica e Extensão Rural
- Gestão e Monitoramento dos Serviços de ATER para uma Agricultura Sustentável
- Reestruturação da Infraestrutura Organizacional e Tecnológica da EMATER-RO
- Fortalecimento da Gestão Administrativa e Financeira da EMATER-RO

Com essa visão estratégica, a EMATER-RO reafirma seu compromisso com o fortalecimento da agricultura familiar e a promoção do desenvolvimento rural sustentável no estado de Rondônia.

I – FORMALIZAÇÃO INSTITUCIONAL

1.1 – Linha do Tempo EMATER-RO



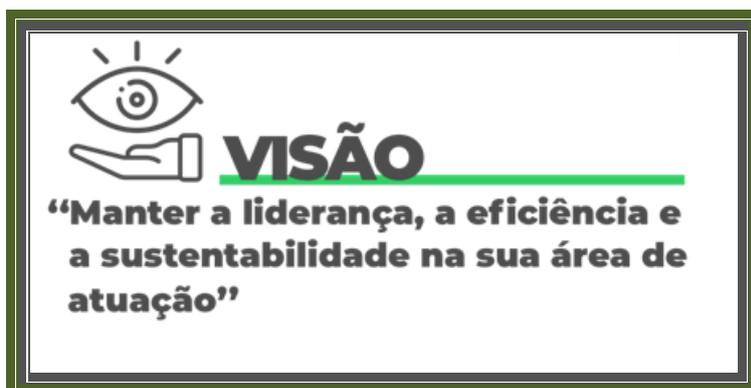
Fonte: Relatório de Atividades 2020 – EMATER-RO

1.2 – Identidade Organizacional

1.2.1 – Missão - refere-se ao propósito da empresa. É uma descrição precisa do que a organização faz e o negócio na qual está inserida. É a finalidade da existência de uma organização. É aquilo que define o significado a essa existência. A Missão da EMATER-RO liga-se diretamente aos seus objetivos institucionais, e aos motivos pelos quais foi criada, e representa a sua razão de ser:



1.2.2 – Visão - É o objetivo da organização. É aquilo que se espera ser em um determinado espaço de tempo. A visão é um plano, uma idéia mental que descreve o que a organização quer realizar objetivamente nos próximos anos de sua existência.



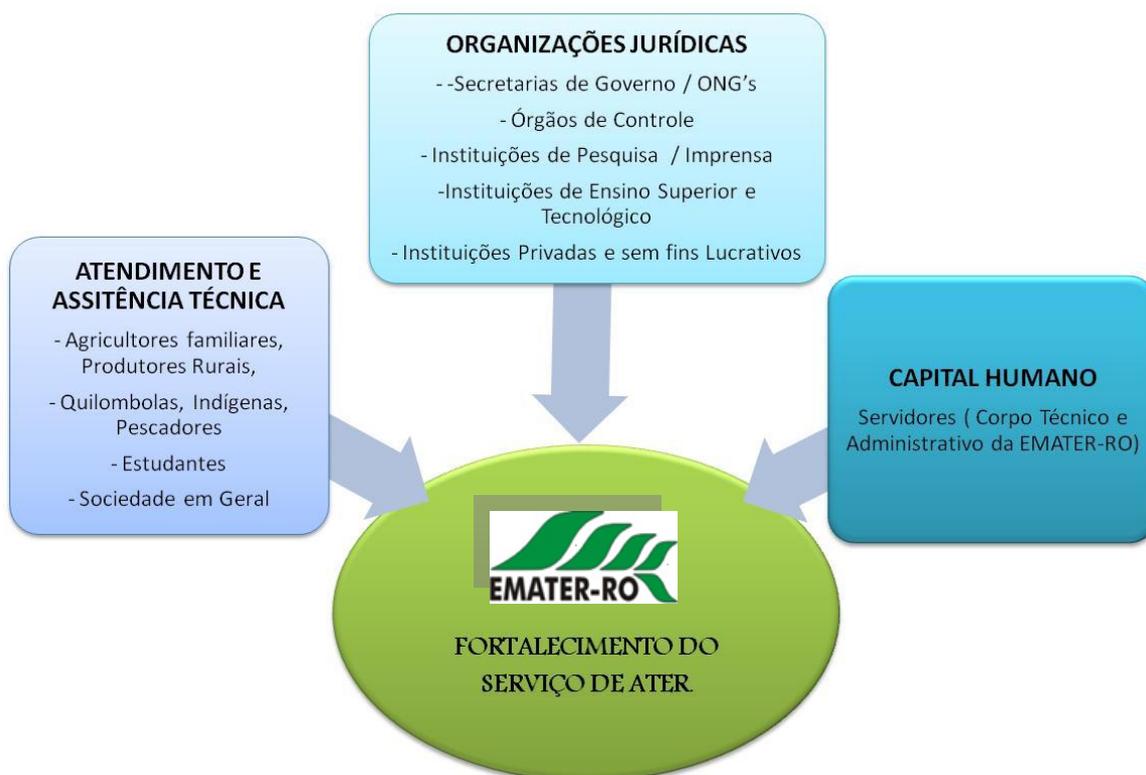
1.2.3 – Valores - são princípios, ou crenças, que servem de guia, ou critério, para os comportamentos, atitudes e decisões de todas e quaisquer pessoas, que no exercício das suas responsabilidades, e na busca dos seus objetivos, estejam executando a Missão, na direção da Visão.

Representam os princípios éticos que norteiam todas as suas ações. Normalmente, os valores são compostos de regras morais que simbolizam os atos de seus administradores, fundadores, e colaboradores em geral. Normalmente é um prazo longo, de pelo menos 5 anos.



1.2.4 – Agentes Envolvidos - São todos aqueles que possuem interesse em uma determinada organização. São as partes interessadas, sendo representados por pessoas, pela sociedade ou outras organizações que afetam ou podem ser afetadas pelos seus projetos e processos. (ROWLEY, 1997).

A EMATER-RO, na execução e viabilidade de suas ações de ATER, torna-se indispensável o fortalecimento de uma rede de parcerias entre a EMATER nas três esferas de Governo (Federal, Estadual e Municipal), com as organizações de agricultores e outros segmentos da sociedade igualmente comprometidos com o desenvolvimento sustentável de Rondônia.



Legenda: Stakeholders da EMATER-RO

II - DIMENSÕES ESTRATÉGICAS

As Dimensões Estratégicas são as metas globais e amplas da EMATER-RO e estão diretamente relacionadas à missão da autarquia. A cada objetivo estratégico alcançado, a EMATER-RO caminha para mais perto de alcançar sua visão. Os objetivos estratégicos estão conectados as 04 Dimensões, todas interligadas ao estatuto da entidade autárquica.

2.1 – Dimensões e Objetivos Estratégicos

Público Prioritário de ATER

I - estabelecer como público prioritário de ATER, a agricultura familiar em toda sua diversidade, na dimensão social, de gênero, geração, raça e etnia;

Assistência Técnica de qualidade

I - garantir a assistência técnica de qualidade e a capacitação para a gestão da unidade produtiva familiar, nas vertentes de produção, agroindustrialização e comercialização, em toda extensão territorial do Estado de Rondônia;

Desenvolvimento Socioeconômico

III - contribuir para o desenvolvimento socioeconômico e cultural das famílias rurais, através da transferência de tecnologias e gerenciamento, empregados nas explorações agrossilvipastoris e atividades de promoção humana;

Desenvolvimento Rural Sustentável

IV - estimular e apoiar o desenvolvimento rural sustentável, por meio de ações assistenciais de caráter educativo e participativo, executadas conjuntamente com entidades governamentais e não governamentais, nas esferas Federal, Estadual e Municipal;

Programas de ATER

V - implementar programas de Assistência Técnica e Extensão Rural -ATER, voltados para a saúde, educação, segurança alimentar, agroecologia, fomento, agroindústria, armazenagem, comercialização, meio ambiente, regularização fundiária, com base nas potencialidades regionais estabelecidas no zoneamento socioeconômico e ecológico do Estado;

Parcerias para Desenvolvimento Estudo e Pesquisa

VI - estabelecer parcerias para desenvolver estudos, pesquisas, análises, perícias e divulgações técnicas, objetivando fornecer subsídios para estabelecer ou reformular normas técnicas e operacionais relacionadas às suas atividades;

Planejamento e Execução de Programas de ATER

VII - planejar, coordenar, executar e avaliar programas de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER, para atender às reais demandas dos produtores rurais, prioritariamente, os de base familiar, de forma individual ou através de suas formas organizativas;

Uso de Tecnologias Agropecuárias

VIII - estimular a utilização de tecnologias agropecuárias compatíveis com a realidade local, por meio de projetos de crédito rural sustentável;

Formação e Aperfeiçoamento do Pessoal Técnico

IX - apoiar quanto à formação e ao aperfeiçoamento do pessoal especializado em atividades-fim e meio, para a adoção de tecnologia e promoção do homem no meio rural, com a participação das universidades e de outros órgãos de desenvolvimento de recursos humanos;

Adequação das Políticas Públicas do Estado no serviço de ATER

X - adequar os programas e projetos de assistência técnica e extensão rural às prioridades estabelecidas pela Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária, Desenvolvimento e Regularização Fundiária do Estado de Rondônia - SEAGRI e ministérios afins, de acordo com as necessidades do estado de Rondônia.

Aumentar as Potencialidades Locais

XI - utilizar tecnologias apropriadas capazes de aumentar as potencialidades locais, por meio do uso de metodologias permanentes e participativas;

Formação de Agentes de ATER

XII - apoiar o Associativismo e o Cooperativismo, bem como a formação de agentes de assistência técnica e extensão rural;

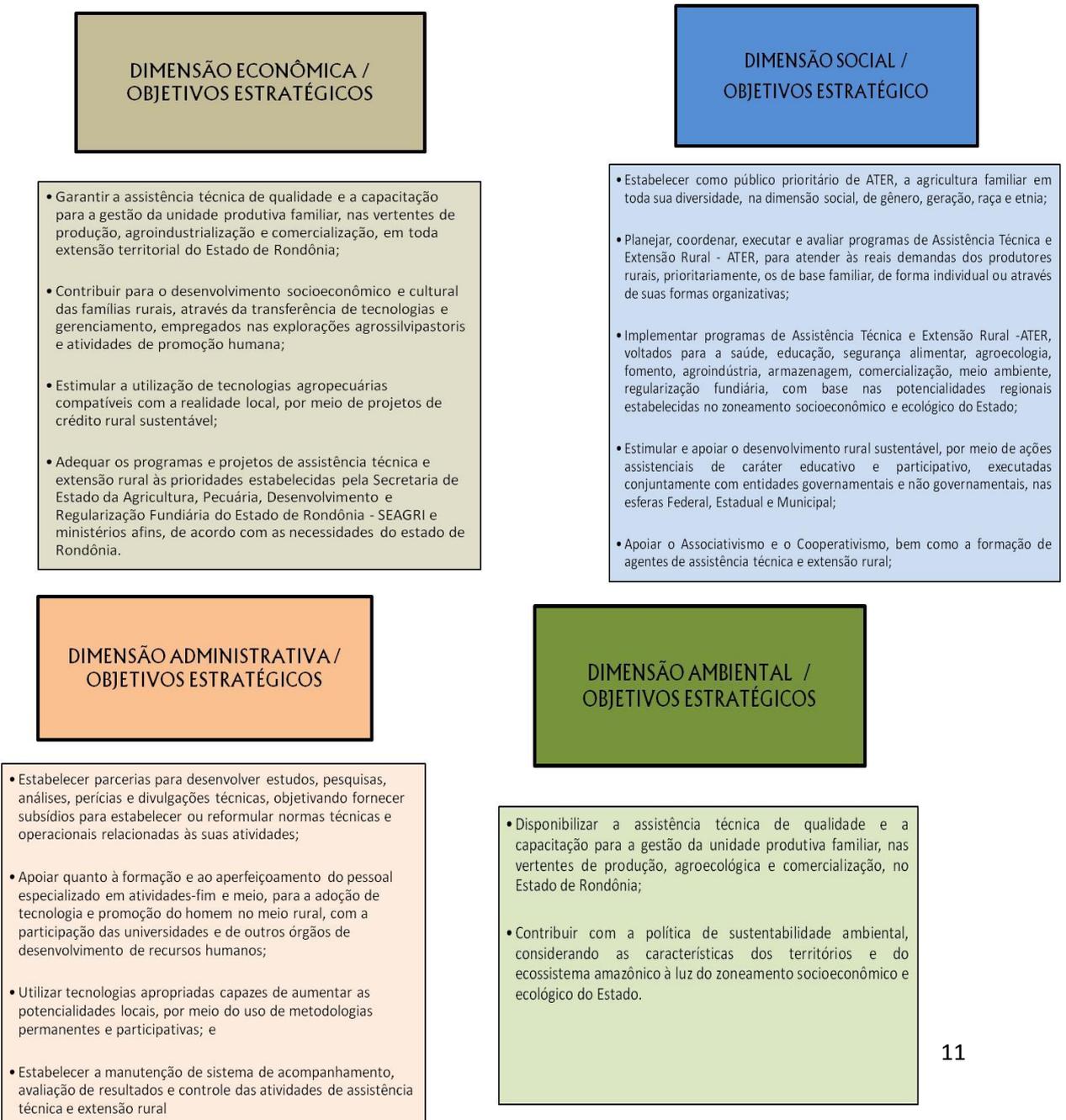
Acompanhamento, avaliação e controle das atividades de ATER

XIII- estabelecer a manutenção de sistema de acompanhamento, avaliação de resultados e controle das atividades de assistência técnica e extensão rural; e

Sustentabilidade ambiental

XIV - contribuir com a política de sustentabilidade ambiental, considerando as características dos territórios e do ecossistema amazônico à luz do zoneamento socioeconômico e ecológico do Estado.

2.2 – Estrutura dos Objetivos Estratégicos



2.3 - Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico é a ferramenta que apresenta, de forma lógica e estruturada, a estratégia da instituição. Aponta, por meio de objetivos estratégicos, agrupados em perspectivas, o caminho para se atingir a Visão.

Ou seja, para realizar a visão, que é “Manter a liderança, a eficiência e sustentabilidade na área de atuação de ATER” a EMATER necessita garantir os recursos para melhorar os investimentos em infraestrutura, conhecimento e aprendizado, manter e ampliar o corpo técnico, melhorar seus sistemas e procedimentos, e com isso, melhor executar os processos internos e prestar um serviço de qualidade e de resultado para sociedade. Assim obterá o reconhecimento social declarado em sua visão de futuro.

No Mapa da EMATER esta consignada em quatro perspectivas, a saber:

Perspectiva 1 - Resultados: direcionam ações para o atendimento as necessidades do cliente, satisfação dos usuários dos serviços, responsabilidade social e ambiental e melhoria na geração de receita do público atendido.

Perspectiva 2 - Processos Internos: analisa os processos de trabalho críticos para a organização, visando à melhoria constante.

Perspectiva 3 - Aprendizado e Crescimento: direciona a atenção das ações para o crescimento de competências, desenvolvimento de atuação das pessoas e capacidades necessárias ao sucesso da instituição.

Perspectiva 4 – Pessoas e Recursos: reúne os objetivos estratégicos ligados à valorização das pessoas e obtenção e utilização adequada dos recursos econômicos, orçamentários e financeiros.

O Mapa Estratégico apresenta a síntese da estratégia do EMATER-RO.

MAPA ESTRATÉGICO EMATER-RO 2024-2027

MAPA ESTRATÉGICO

VISÃO – Manter a liderança, a eficiência e sustentabilidade na sua área de atuação.

MISSÃO – Prestar Serviço de ATER de forma participativa junto aos agricultores familiares e suas organizações visando o desenvolvimento humano e sustentável.



III – PROGRAMAS ESTRUTURANTES

As ações de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER, estão vinculadas ao Plano Plurianual (PPA 2024-2027) do Governo do Estado de Rondônia, previsto na Lei Estadual nº 5.718/2024 – PPA em consonância com os artigos 8º, XVII e art.160º da Constituição do Estado.

As ações de Assistência Técnica e Extensão Rural – ATER, estão estruturadas nos programas conforme a seguir:

- ✓ PROMOVER A ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL;
- ✓ GERENCIAMENTO DOS SERVIÇOS DE ATER PARA UMA AGRICULTURA 5.0;
- ✓ REESTRUTURAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EMATER-RO;
- ✓ GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DA EMATER-RO.

Na efetivação dos Serviços de ATER voltada para resultados, nas Unidades produtivas da Base familiar e demais organizações sociais no meio rural cadastradas no Sistema Sigater, a EMATER-RO, presta ainda atendimentos técnico de caráter exclusivo e eventuais, para Unidades de Agricultores da Base Familiar e demais organizações sociais no meio rural, com estimativa de torno de 170.000 atendimentos ano.

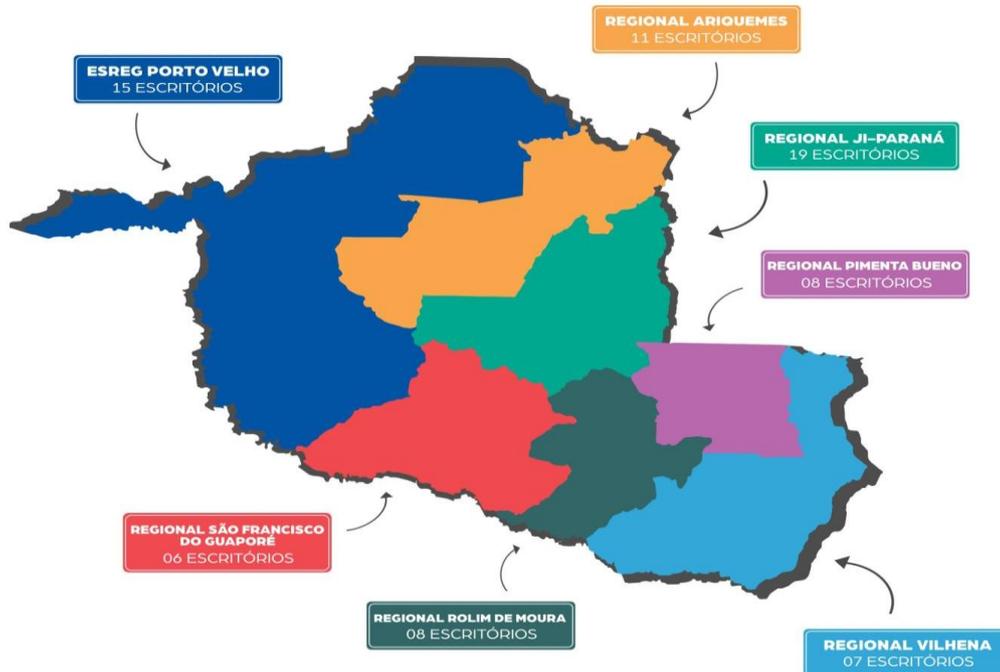
Com capilaridade nos 52 municípios do Estado, e em demais distritos, a EMATER/RO universaliza seus serviços abrangendo 100% dos municípios rondonienses. Sua ação leva as políticas públicas de forma equitativa para os que vivem no rural e periurbano, de forma a alcançar a defesa e garantia de direitos aos agricultores e produtores familiares rurais em sua diversidade e reais necessidades.

3.1 – Área de Atuação da EMATER-RO

A EMATER-RO, utiliza como estratégia de gestão, execução e supervisão de ATER o desenvolvimento dos arranjos produtivos locais. Os sete escritórios regionais são formados por municípios com semelhanças socioeconômicas e culturais, que se articula para alcançar objetivos comuns.

São 07 (sete) os escritórios regionais da EMATER/RO:
Regional de Porto Velho, Território Madeira-Mamoré;
Regional de Ariquemes, Território Vale do Jamari;
Regional de Ji-Paraná, Território Central;
Regional de Pimenta Bueno, Território Rio Machado;
Regional de Rolim de Moura, Território Zona da Mata;
Regional de São Francisco, Território Vale do Guaporé e
Regional do Cone Sul, Território Cone Sul.

Totalizando 85 unidades administrativas para a prestação do serviço de assistência técnica e extensão rural no Estado de Rondônia.



Esreg - Madeira Mamoré

- 1 Centro Gerencial - CENGE
- 2 Esreg - Porto Velho
- 3 Porto Velho
- 4 Porto Verde
- 5 Jaci-Paraná
- 6 Vista Alegre do Abunã
- 7 Rio Pardo
- 8 União Bandeirantes
- 9 Nova Mamoré
- 10 Nova Dimensão
- 11 Extrema
- 12 Nova Califórnia
- 13 Guajará-Mirim
- 14 Candeias do Jamari
- 15 Triunfo
- 16 Itapuã do Oeste
- 17 Calama

Esreg - Zona da Mata

- 58 Esreg de Rolim de Moura
- 59 Rolim de Moura
- 60 Novo Horizonte do Oeste
- 61 Nova Brasilândia do Oeste
- 62 Castanheiras
- 63 Santa Luzia do Oeste
- 64 Alta Floresta do Oeste
- 65 Alto Alegre dos Parecis
- 66 Izidândia

Esreg - Vale do Jamari

- 18 Esreg - de Ariquemes
- 19 Ariquemes
- 20 Alto Paraíso
- 21 Rio Crespo
- 22 Cujubim
- 23 Machadinho do Oeste
- 24 Subunidade 5ª Bec
- 25 Cacaulândia
- 26 Monte Negro
- 27 Buritis
- 28 Campo Novo de Rondônia
- 29 Jacinópolis

Esreg - Rio Machado

- 67 Esreg de Pimenta Bueno
- 68 Pimenta Bueno
- 69 Espigão Do oeste
- 70 Cacoal
- 71 Ministro Andreazza
- 72 São Felipe do Oeste
- 73 Primavera de Rondônia
- 74 Parecis
- 75 Boa Vista do Pacarana

Esreg - Vale do Guaporé

- 51 Esreg São Francisco do Guaporé
- 52 São Francisco do Guaporé
- 53 São Domingos
- 54 Costa Marques
- 55 Seringueiras
- 56 São Miguel do Guaporé
- 57 Alvorada do Oeste

Esreg - Central de Rondônia

- 30 Esreg de Ji-Paraná
- 31 Ji-Paraná
- 32 Nova Londrina
- 33 Nova Colina
- 34 Presidente Médice
- 35 Estrela de Rondônia
- 36 Novo Riachuelo
- 37 Urupá
- 38 Teixeiraópolis
- 39 Vale do Paraíso
- 40 Rondominas
- 41 Mirante da Serra
- 42 Nova União
- 43 Tarilândia
- 44 Gov. Jorge Teixeira
- 45 Colina Verde
- 46 Jaru
- 47 Theobroma
- 48 Vale do Anari
- 49 Ouro Preto do Oeste
- 50 Centrer

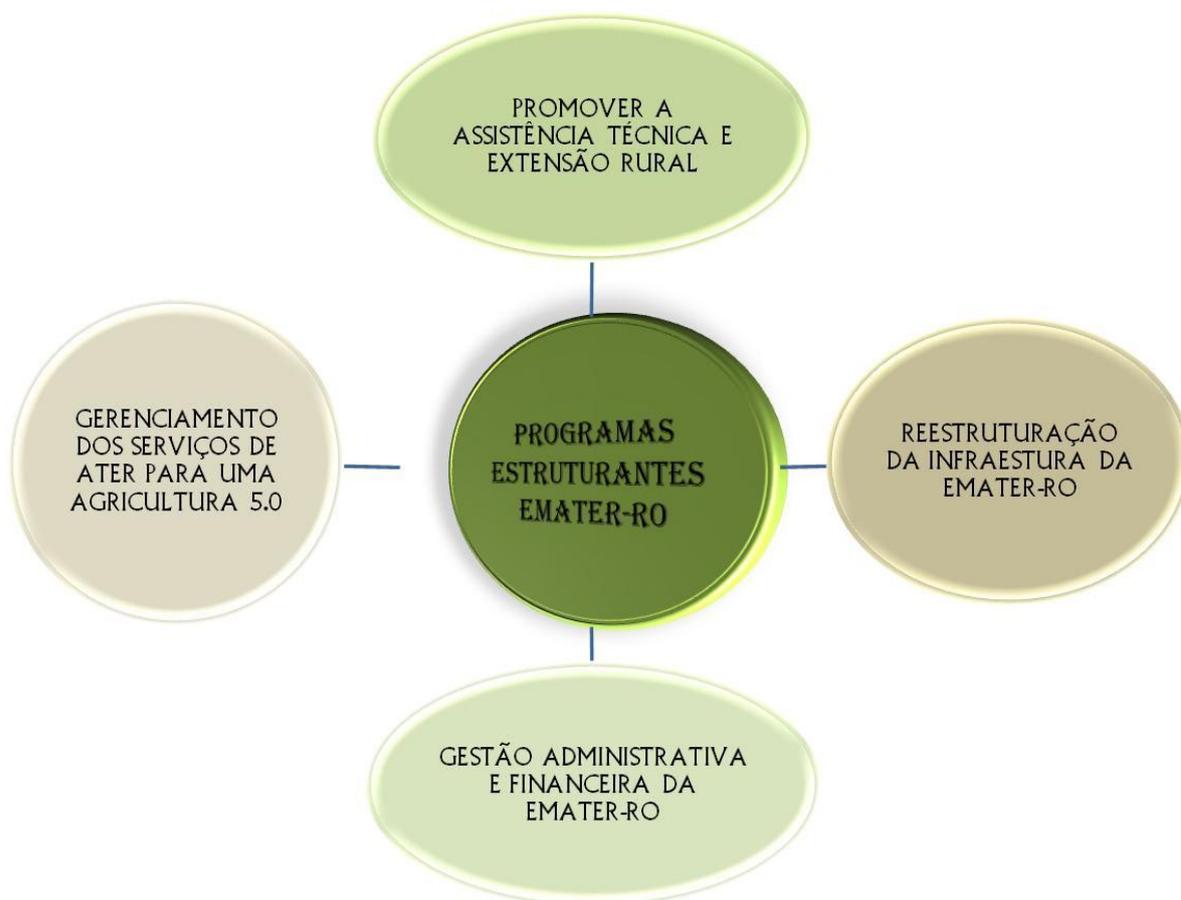
Esreg - Cone Sul

- 76 Esreg de Vilhena
- 77 Vilhena
- 78 Colorado do Oeste
- 79 Cabixi
- 80 Pimenteiras do Oeste
- 81 Cerejeiras
- 82 Corumbiara
- 83 Chupinguaia

3.2 – Programas Estruturantes

Os serviços/programas de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER, prestados diretamente às famílias e suas organizações produtivas e sociais, se estruturam para alcançar o Desenvolvimento Rural Sustentável do estado de Rondônia, observando, ainda, as pactuações com o Governo do Estado, através da Secretaria de Estado da Agricultura/Seagri, prefeituras municipais, entidades sociais de classe e os dispostos nos programas/planos e projetos municipais, estaduais e federais prioritariamente.

Programas Estruturantes

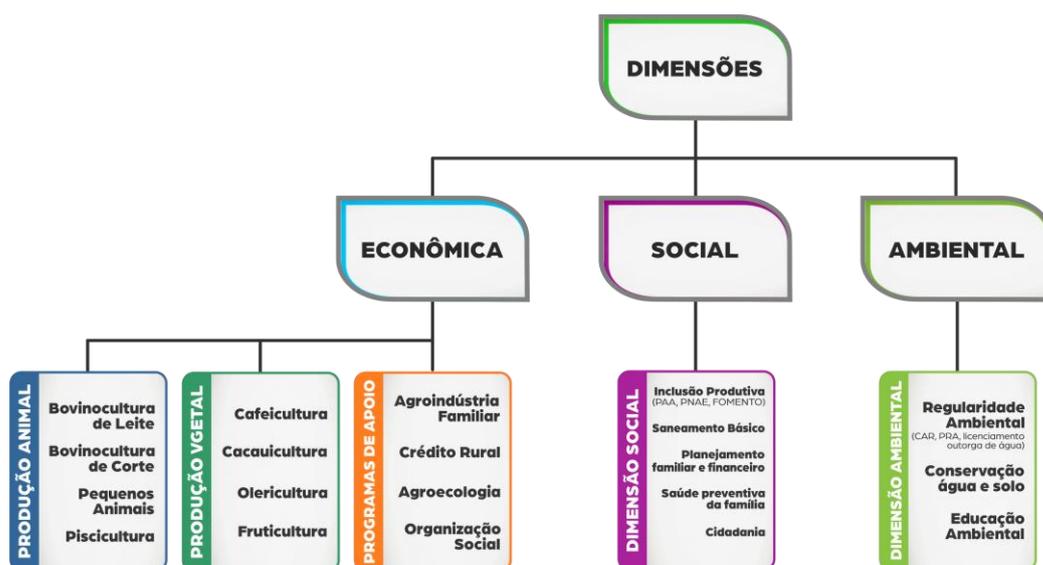


3.2.1 - PROMOVER A ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL

As ações de Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER, estão vinculadas ao Plano Plurianual (PPA 2024-2027) do Governo do Estado de Rondônia, em consonância com o Plano Estratégico do Governo do Estado de Rondônia, e estruturadas no Programa de Assistência Técnica e Extensão Rural – PROATER

O Programa de Fortalecimento da Agricultura Familiar é de vital importância para o desenvolvimento do Estado de Rondônia, pois busca a eficiência, eficácia e efetividade da Prestação do Serviço de ATER de maneira especializada nas principais cadeias produtivas do Estado de Rondônia. A elaboração do programa inicia-se pelo cadastramento e/ou atualização de cadastro das unidades familiares. Este processo é realizado pelos extensionistas de campo, no qual identifica os agricultores demandantes pelos serviços e/ou pelo processo e avaliação das necessidades das famílias, associações e comunidades rurais. Posterior ao lançamento dos cadastros é realizada a construção do panorama geral das Unidades de Produção Familiar, traduzido em diagnósticos das UPF's. A partir desta base são definidos ações e metas do PROATER, tudo em consonância com o PPA, LOA e pelas diretrizes do Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural - PRONATER. Outro fator de primordial relevância na concepção do PROATER são as políticas e projetos da Secretária de Estado da Agricultura e/ou outras entidades governamentais, bem como os termos e acordos de cooperações estabelecidos em exercícios anteriores.

A estrutura programática para a Promoção da Assistência Técnica e Extensão Rural, em consonância com as políticas pública e projetos estabelecidos pelos Executivo Estadual e Federal, definem os projetos prioritários da EMATER, no qual direcionam o foco de desempenho e as temáticas a serem trabalhadas nas dimensões Econômica, Social e Ambiental.



Dimensões	Projetos	Temáticas de Orientação – Principais Indicadores a Serem Abordados Junto aos Agricultores Por Meio das Ferramentas de ATER.
Econômicas	<p>Produção Animal Bovinocultura de Leite e Corte Pequenos Animais Piscicultura</p> <p>Produção Vegetal Cafeicultura Cacaucultura Olericultura Fruticultura</p> <p>Programas de Apoio Agroindústria Familiar Crédito Rural Agroecologia Organização Social rural – OSR Extrativismo</p>	<p>Aspectos gerais do Sistema de Criação pequenos e grandes animais (manejo alimentar, sanitário, reprodutivo, melhoramento genético e mercado); Inovação Tecnológica e Custo de Produção; Condução da piscicultura, no custo de produção, manejo de criação e viveiros, processamento e comercialização do pescado;</p> <p>Produção vegetal de culturas anual e perene (produção e produtividade); Aspectos gerais do Sistema de Produção Vegetal (preparo de área, tratos culturais, plantio, colheita, adubação, irrigação, controle de pragas e doenças, beneficiamento, classificação, práticas de conservação do solo outros); Inclusão produtiva no meio rural; Apoiar a organização de pequenas unidades agroindustriais; Apoio na regularização agroindustrial Elaboração de projetos de crédito, emissão de laudos de acompanhamento e vistorias. Gestão da produção e da propriedade rural; Transição agroecológica de sistemas produtivos; Práticas de manejo e adubação orgânica Acesso ao mercado em melhores condições para a agricultura familiar; Aquisição Coletiva e Comercialização Solidária nas OSR's Fortalecimento das organizações ((associações, grupos informais, grupo de mulheres, cooperativas); Planejamento e gestão das OSR's.</p>
Social	<p>Inclusão Produtiva (PAA, PNAE e FOMENTO)</p> <p>Saneamento Básico Planejamento Familiar e Financeiro Saúde Preventiva da Família Cidadania (Direitos e Inclusão Social)</p>	<p>Comercialização da produção; inclusão produtiva e cidadania. Captação e consumo de água; Destinação de desejos e lixo doméstica e agropecuário; Planejamento familiar e financeiro, Sucessão familiar, juventude e gênero; Segurança alimentar e nutricional; Saúde Preventiva – Educação e Prevenção de doenças tropicais e crônicas; Defesa e garantia dos direitos (criança, do adolescente, mulher e idoso); Formação técnico-social; Saneamento Básico, e Processos e metodologias participativas em ATER, mobilização social.</p>
Ambiental	<p>Meio Ambiente e Sustentabilidade (Cadastro Ambiental Rural Licenciamento Ambiental, Outorga D'água e PRA) Conservação de Água e Solo Educação Ambiental</p>	<p>Gestão ambiental/sistemas agroflorestais; Recomposição de áreas degradadas; Adequação das legislações ambientais; Manejo correto de recursos naturais tais como os solos, vegetação nativa, fauna e flora; Formas de recomposição florestal e regeneração natural; Manejo de água e solo; Combate ao Desmatamento; Recomposição Ambiental.</p>

3.2.2 – REESTRUTURAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EMATER-RO

Apoiar o reaparelhamento do órgão oficial de ATER no estado de Rondônia, por meio da aquisição de Móveis e Equipamentos de Informática, e a modernização de infraestrutura necessários para dinamização dos serviços prestados nos Escritórios Regionais e Locais, com vistas ao fortalecimento dos serviços de ATER e à melhoria da qualidade de vida dos agricultores familiares e de suas organizações.

Ação	Reaparelhamento do órgão oficial de ATER no estado de Rondônia
Modernização do órgão oficial de ATER no estado de Rondônia	Modernização de infraestrutura necessários para dinamização dos serviços prestados nos Escritórios Regionais e Locais, com vistas ao fortalecimento dos serviços de ATER e a efetivação de uma Agricultura 5.0 na EMATER-RO. Aquisição continua de equipamentos (Notebook, Impressoras Laser multifuncionais, Tablet e Computadores), Veículos e Móveis para os escritórios.
Manutenção Unidades Operacionais da EMATER-RO	Reestruturar e realizar serviços de manutenção em 17 Unidades Operacionais da Entidade Autárquica de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Rondônia (Escritórios Locais e Escritórios Regionais), com vistas ao fortalecimento dos serviços de ATER e à melhoria no atendimento aos agricultores familiares e de suas organizações.
Reforma e Construção de Unidades Operacionais da EMATER-RO	Reformar 56 Escritórios Unidades Operacionais da Entidade Autárquica de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Rondônia (Escritórios Locais e Escritórios Regionais), com vistas ao fortalecimento dos serviços de ATER nos municípios do Estado de Rondônia.
Criação e Modernização de Software de Acompanhamento e Controle.	A modernização do software de gestão de pessoas, controle de ações de ATER e gerenciamento de serviços são essenciais para aumentar a eficiência, a transparência e a tomada de decisões estratégicas. Pretende-se realizar a implementação de sistemas integrados e automatizados, é possível otimizar o cadastro e acompanhamento dos servidores, melhorar a alocação de recursos e monitorar com precisão as atividades de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER).

3.2.3 – GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DA EMATER-RO

Gerenciar, acompanhar e desenvolver mecanismos de controle, da Gestão Administrativa, Recursos Humanos, Financeira e Orçamentária da EMATER-RO, de acordo com:

- ✓ Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO
- ✓ Plano Plurianual – PPA – LEI 5.718 03/01/2024 – Validade – 2024 A 2027 e;
- ✓ Lei Orçamentária Anual – LOA.

Ação	Gestão Administrativa, Financeira e Controle da EMATER-RO
DELIBERAÇÃO Nº 4/ 2019/ EMATER/GEAPE. Revisão	Normatizar e instituir o quadro de vagas da EMATER-RO, no âmbito da Entidade Autárquica.
INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 005/ EMATER-GEAPE – Revisão	Esta Instrução Normativa estabelece os critérios que permitirão aos Empregados da Entidade Autárquica de Assistência Técnica e Extensão Rural Estado de Rondônia – EMATER-RO, contratados sob o Regime Celetista, aposentados ou não, adesão ao Plano de Demissão de Comum Acordo - PDCA, com fundamento no Art. 484-A da CLT.
INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 006/ 2019/ EMATER-GEAPE - Revisão	Esta Instrução Normativa estabelece os critérios que permitirão aos empregados da Entidade Autárquica de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Rondônia – EMATER -RO, contratados sob o Regime Celetista, aderirem ao Plano Permanente de Transferência Interna Voluntária – PPTIV entre as Unidades Operacionais da EMATER-RO.
INSTRUÇÃO NORMATIVA nº 3/ 2020/ EMATER-GEAPE - Revisão	Estabelece os procedimentos a serem adotados no acompanhamento da Gestão e na Fiscalização dos contratos, convênios, atas de registros de preços e demais instrumentos firmados, para aquisição de materiais e serviços, no âmbito da Entidade Autárquica de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Rondônia - EMATER-RO.
ESTRUTURAÇÃO E FORMALIZAÇÃO DO MANUAL DE PROCEDIMENTOS ADMINISTRATIVO DA EMATER-RO	No manual apresentamos a formalização e os mecanismos utilizados, contribuindo para a otimização dos esforços, maior emprego das capacidades individuais dos empregados e menores dúvidas em relação aos procedimentos decorrentes das atividades administrativas da EMATER-RO.

<p>Plano de Qualificação Profissional de ATER - Plataforma CAPES ATER</p>	<p>Com o avanço da tecnologia e a facilidade dos meios de comunicação, atrelado ao uso das novas ferramentas digitais (videoconferência, Webinar e Lives) parte da programação do Plano de Qualificação Profissional de ATER será desenvolvida por meio da plataforma CAPES ATER.</p> <p>A essência da plataforma é promover de forma econômica e rápida o ensino, e aprendizagem a partir da interação e comunicação dos servidores sobre um determinado tema, contribuindo para o aperfeiçoamento dos serviços de assistência técnica e extensão rural (ATER) de cada região.</p> <p>Os recursos tecnológicos para disposição das aulas e vídeos serão os aplicativos: Youtube, Webex Meet.</p>
<p>Contratação de Estagiários para EMATER-RO</p>	<p>Instituir o Programa de Estágio Remunerado (estagiários de nível superior) , para fins de atender as necessidades da EMATER para as áreas finalísticas e administrativas.</p>
<p>Contratação Temporária de Extensionistas Rurais para EMATER-RO</p>	<p>Em razão da defasagem do quadro de extensionistas da EMATER-RO, incluindo técnicos agrícolas, médicos veterinários, engenheiros agrônomos e outros profissionais, a EMATER proporá para o período 2024-2027 a contratação de servidores extensionistas. O foco principal é preencher cargos da área finalística, garantindo o atendimento adequado nos Escritórios Regionais e Locais do Estado de Rondônia. Essa contratação terá caráter excepcional e temporário, priorizando regiões mais remotas para suprir a crescente demanda por assistência técnica e extensão rural na agricultura.</p>
<p>Valorização dos Empregados da EMATER – RO.</p> <p>1.1 Produtividade por Execução de Serviços.</p> <p>1.2 Revisão da DELIBERAÇÃO GAB/PRES/Nº 016/2016 - Tabela de Progressão Salarial.</p>	<p>1.1 Desenvolver estudos e análises técnicas que possibilite implantar o <u>Adicional de Produtividade</u> para todos os empregados públicos ativos no quadro da EMATER-RO, correspondente ao cargo ocupado, em proporcionalidade percentual utilizando como referência o valor atribuído ao CDS 1 em vigor no âmbito do Governo do Estado de Rondônia. 1.2 Desenvolver estudos e análises técnicas sobre a Tabela de Progressão Salarial de todos os empregados da EMATER, e propor ao governo alterações nos percentuais e período aquisitivo.</p>

Fonte de Arrecadação Própria da EMATER-RO

Propor ao governo do Estado de Rondônia um estudo técnico de arrecadação própria para EMATER-RO visando garantir sua sustentabilidade financeira e ampliando sua capacidade de atuação no desenvolvimento rural de Rondônia.



3.2.4 – GERENCIAMENTO DOS SERVIÇOS DE ATER PARA UMA AGRICULTURA 5.0

Desenvolver ações a partir do conceito da agricultura 5.0, que versa sobre uma sociedade rural cada vez mais conectada, e integrada a tecnologias digitais, capaz de aperfeiçoar o processo produtivo em todas as suas etapas, aprimorando os processos de monitoramento, gestão e controle das propriedades.

A idéia é ofertar um atendimento de ATER diferenciado por meio de ferramentas tecnológicas (software, aplicativos) que possibilita melhora o trabalho no campo. Esse esforço articula-se com uma rede ampla de parceiros, que envolvem instituições de pesquisa, ensino, organizações, comitês e várias outras instâncias de representação e construção coletiva, em harmonia com as políticas de desenvolvimento das três esferas governamental (municipal estadual e federal).

Com a implementação de novas plataformas no Sistema de Gerenciamento de ATER - SIGATER. Com o avanço tecnológico, que nos impulsiona para implantar e gerenciar de novas funcionalidades e novas metodologias de ATER, para que estas, sejam apresentadas e aplicadas juntos aos Agricultores da Base Familiar atualmente denominada Agricultura 5.0, um conjunto de tecnologias digitais integradas e conectadas por meio de softwares, sistemas e equipamentos. Essa integração é capaz de otimizar a produção agrícola em todas as suas etapas.

Ação	Implementações de Tecnologias/ Gerenciamento e Funcionalidades
<p>Melhorias no Aplicativo Móvel " MINHA EMATER" Revisão</p>	<p>O aplicativo disponibiliza acesso às informações e programas de políticas públicas do Governo de Rondônia, voltados para o desenvolvimento agrícola do Estado. A tecnologia via <i>tablet</i> e celulares aproxima produtores, extensionistas e o público em geral .</p>
<p>Implantação da Plataforma CAPES – EMATER-RO, Capacitação em Serviços de Ater</p>	<p>Um programa onde todos os empregados da EMATER serão capacitados de forma globalizada, unificada, nivelando todas as informações técnicas para levar essas informações ao homem do campo. A plataforma já está disponível no site da EMATER-RO. http://www.emater.ro.gov.br/ Para 2024, abrir a plataforma para Produtores Rurais.</p>
<p>SAD - Serviço de Atendimento Digital, da EMATER-RO (EMATECO) – Revisão.</p>	<p>Visando a melhoria e agilidade nos atendimentos, o Governo do Estado através da Seagri e EMATER-RO desenvolveu o SAD. A plataforma consiste no atendimento através do aplicativo <i>WhatsApp</i>, onde o atendente digital “EMATECO” guiará o usuário através de troca de mensagens de texto no agendamento do Transporte de Calcário, Inscrição para de concursos e agendamento técnico com um Extensionistas da EMATER-RO.</p>
<p>PAINEL ATER EM RESULTADOS – Construção.</p>	<p>Plataforma digital, disponível na página da EMATER-RO, onde apresentamos para a sociedade, relatórios em tempo real das ações de ATER, dividido em três painéis: DESEMPENHO (Ações de ATER); BENEFICIÁRIOS (Perfil do público atendido); RENDA BRUTA (Resultado econômico na geração de renda). As informações, são atualizadas em tempo real, e estão disponíveis no site da EMATER-RO, no endereço eletrônico: http://www.emater.ro.gov.br/ematerro/resultados/</p>



IV – GOVERNANÇA E GESTÃO

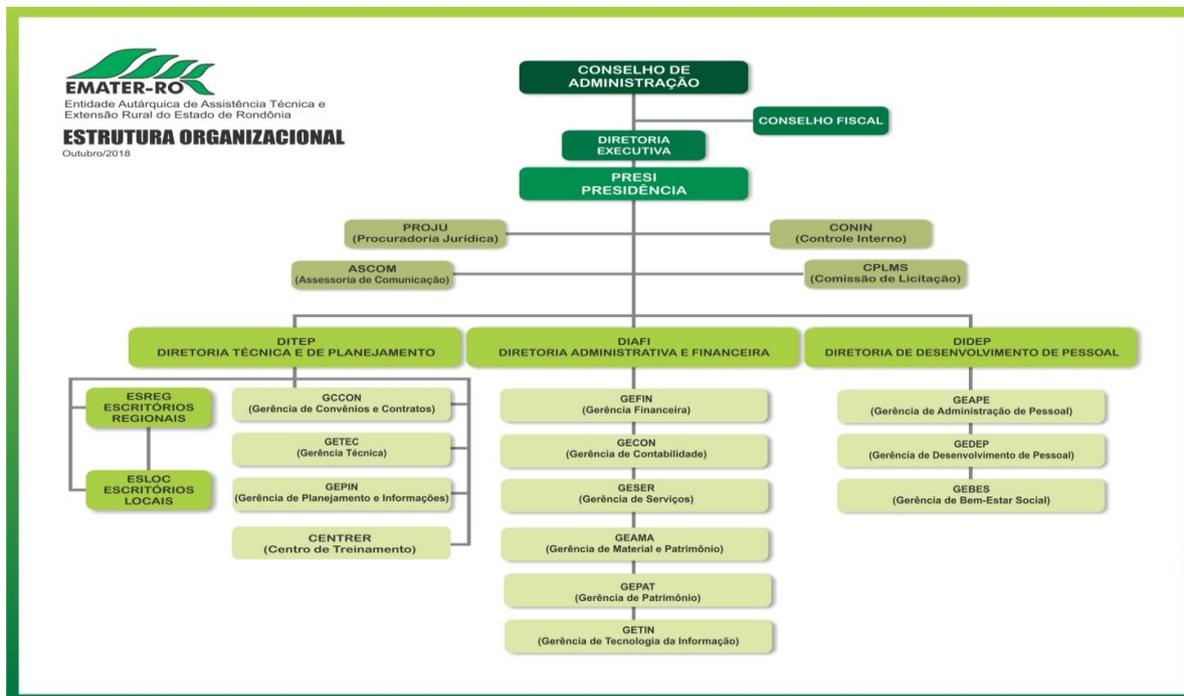
4.1 Governança e Gestão

Administrar uma instituição pública requer a compreensão global do órgão. Isso quer dizer que é preciso entender desde a estruturação da entidade, servidores, até o seu funcionamento efetivo. Daí surge o conceito de gestão.

Na administração pública existem objetivos a serem alcançados e, para isso, os gestores devem atentar-se ao planejamento e execução das estratégias orientadas aos resultados.

A Instância de governança possui orientação voltada ao conjunto de princípios e diretrizes pré-estabelecidos. Por meio dela, é assegurada que as ações estão sendo direcionadas aos objetivos estratégicos, alinhados aos interesses da sociedade, além do desenvolver planejamento, formulação de programas, atividades e ações de monitoramento das execuções.

4.2 Organograma Institucional



4.3 - Estrutura Administrativa da EMATER-RO

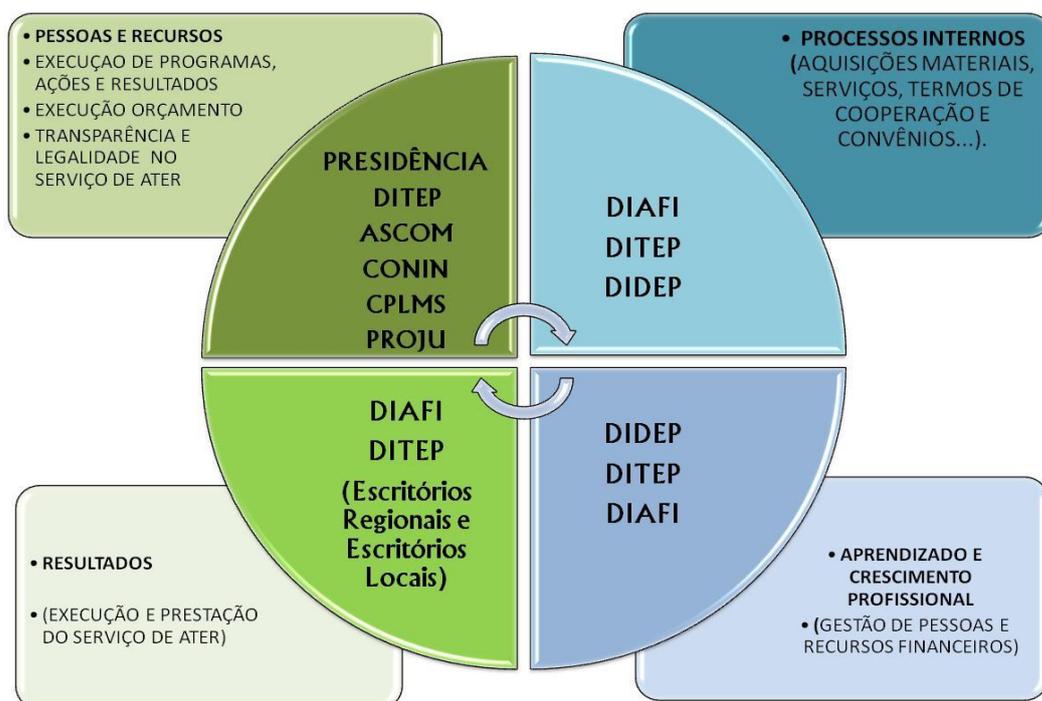
Diretoria Técnica e de Planejamento – DITEP.	Diretoria Administrativa e Financeira – DIAFI	Diretoria de Desenvolvimento de Pessoal – DIDEP.
⇒ Gerência de Convênios e Contratos – GCCON	⇒ Gerência Financeira – GEFIN	⇒ Gerência de Administração de Pessoal – GEAPE
⇒ Gerência Técnica – GETEC	⇒ Gerência de Contabilidade – GECON	⇒ Gerência de Desenvolvimento de Pessoal – GEDEP
⇒ Gerência de Planejamento e Informações – GEPIN	⇒ Gerência de Serviços e Transporte – GESER	⇒ Gerência de Bem-Estar Social -GEBES
⇒ Escritórios Regionais - ESREGs	⇒ Gerência de Material e Patrimônio – GEAMA	
⇒ Escritórios Locais – ESLOCs	⇒ Gerência de Tecnologia da Informação – GETIN	
⇒ Centro de Treinamento – CENTRER.	⇒ Gerência de Patrimônio - GEPAT	

Fonte: GEPIN/DITEP/EMATER-RO, 2020

4.4. Instância de Governança da EMATER-RO

A revitalização da Entidade Autárquica de Assistência Técnica e Extensão Rural de Rondônia – EMATER-RO, a partir da otimização de recursos e melhorias das condições de trabalho para o funcionalismo, sobretudo na ponta, entre outras medidas gera impacto considerável direto e indireto em todas as esferas socioeconômicas de cada município e do estado, porque contribui na estrutura do abastecimento de alimentos, reduz a violência no campo, combate a pobreza rural e incentiva o desenvolvimento rural sustentável.

A instância de governança da EMATER-RO em relação às perspectivas estratégicas pode ser assim entendida:



V – CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER), em sua função eminentemente educativa, garantem e firmam o direito especial definido na Constituição Estadual, Seção III, Art. 161, de assistência técnica e extensão rural e social às famílias rurais; além disso, concretiza o potencial empreendedor dos homens e mulheres que se dedicam e trabalham a terra.

As ações, programas, projetos e atividades de gestão, correspondem aos principais compromissos expressos e estruturados:

- ✓ Plano Estratégico do Governo de Rondônia “UM NOVO NORTE, NOVOS CAMINHOS”, onde nos apresenta as Estratégias/Batalhas de atuação, em processo de estruturação e execução de planos de ação “Fortalecimento dos Serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural – ATER”.
- ✓ Programa de Assistência Técnica e Extensão Rural - PROATER, (este elaborado anualmente, sob a responsabilidade da Diretoria Técnica e de Planejamento - DITEP);
- ✓ Planejamento Plurianual 2024-2027 (PPA) e o Plano de Desenvolvimento Estadual Sustentável de Rondônia (PDES 2015-2030).

Mesmo neste ano de pandemia ocasionada pelo Corona vírus, levando a população ao isolamento social para conter a contaminação em massa das pessoas, a EMATER-RO manteve a estratégia de assegurar a prestação de Serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) de forma planejada e reprogramada, contínua, participativa e gratuita aos públicos atendidos pela instituição, utilizando-se de ferramentas digitais e convencionais.

Para que as ações de ATER possam ser viabilizadas em sua plenitude, torna-se indispensável o fortalecimento de uma rede de parcerias nas três esferas de Governo (Federal, Estadual e Municipal), e outras instituições e organizações sociais de agricultores, ambos comprometidas com o desenvolvimento local, territorial e estadual, haja vista que o serviço de ATER por si só não é capaz de materializar os objetivos e anseios do público prioritário de atendimento “agricultores da base familiar”. Merece destaque a parceria entre a EMATER e o Governo do Estado/RO, por meio da SEAGRI, SEPOG, SEFIN, SEDAM, IDARON E SEAS.

REDE DE PARCERIAS COMPROMETIDAS COM O DESENVOLVIMENTO LOCAL, TERRITORIAL E ESTADUAL

